

**ANADOLU ISUZU OTOMOTİV  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**30 HAZİRAN 2016 TARİHLİ  
ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

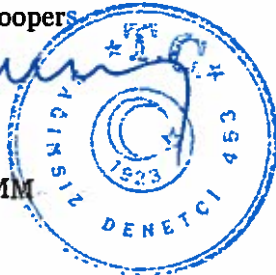
Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 12 Ağustos 2016 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
a member of  
PricewaterhouseCoopers

  
Adnan Akan, SMMM  
Sorumlu Denetçi



İstanbul, 12 Ağustos 2016

# İçindekiler

---

<b>Genel Bilgiler</b>	<b>2</b>
<b>Yönetim ve Organizasyon Yapısı</b>	<b>3</b>
<b>Faaliyetlerimiz</b>	<b>5</b>
<b>Yatırımlar</b>	<b>6</b>
<b>Ar-Ge</b>	<b>6</b>
<b>Finansal Sonuçlar</b>	<b>7</b>
<b>Kar Dağıtım Politikası</b>	<b>8</b>
<b>Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar</b>	<b>8</b>
<b>2016 Yılı Öngörülerimiz</b>	<b>8</b>
<b>İletişim</b>	<b>10</b>

# ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 2016 OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

### 1) GENEL BİLGİLER

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusunu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up gibi ticari araçların üretilmesi ve satışının yapılması teşkil etmektedir. Anadolu Isuzu, Anadolu Grubu ile uluslararası ticari araç üreticisi Isuzu Motors Limited (Japonya) ve Itochu Corporation (Japonya) ortaklığında halka açık bir anonim şirkettir.

Anadolu Isuzu'nun endüstriyel alandaki birikimi 1965 yılında kamyonet ve motosiklet üretmek üzere faaliyete başlayan Çelik Montaj A.Ş. dönemine kadar uzanmaktadır. Çelik Montaj A.Ş. ünvanı ile 1986 yılına dek Skoda markası ile kamyonet üretimini sürdüren Şirket, 1983'te Isuzu Motors Limited ile lisans anlaşması yapmış ve Temmuz 1984'te İstanbul Kartal'daki fabrikasında Isuzu marka hafif ticari araçların üretimine başlamıştır. Ürün yelpazesine yolcu taşıma amaçlı midibüs ve otobüs grubundaki ürünleri de katan Şirket artan ihtiyacı karşılamak ve ihracat pazarlarına yönelik ürün sunabilmek amacı ile üretim faaliyetlerini Ağustos 1999'da Kocaeli Çayırova'da 300.000 metrekare arazi üzerine kurulu 97.000 metrekare kapalı alana sahip güncel teknoloji ile kurulan yeni fabrikasına taşımıştır.

2009 yılından bu yana ar-ge faaliyetlerini sahip olduğu Ar-Ge Merkezi aracılığıyla yürütmekte olan Şirket yaptığı Ar-Ge merkezi yatırımının tamamlanması ile 2015 yılı sonundan beri ar-ge faaliyetlerine yeni müstakil Ar-Ge Merkezi'nde devam etmektedir.

Yoluna ürün portföyünü sürekli genişleterek devam eden Şirket 3,5 ton - 15 ton arasında değişen ağırlık kapasitelerinde kamyon ve kamyonetler; 7 metreden 12 metreye kadar değişen uzunluklarda midibüs ve otobüsler, D-Max model pick-up'lar ile bazı özel araçların üretimi ve satışını yapmaktadır.

Rapor Dönemi : 01.01.2016-30.06.2016

Şirket Ünvanı : Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil No : 173921

Mersis No : 0068006909500014

Merkez : Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok  
Tepeüstü 34771 Ümraniye / İSTANBUL

Fabrika Adresi : Şekerpinar Mah. Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ

Tel : 0 850 200 19 00

Fax : 0 262 658 85 56

İnternet Adresi : [www.anadoluisuzu.com.tr](http://www.anadoluisuzu.com.tr)

## Sermaye Yapısı

30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesi 25.419.706,54 TL'dir. Cari dönem içerisinde sermaye tutarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

30 Haziran 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarı ile ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	31.12.2015		30.06.2016	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
Yazıcılar Holding A.Ş.	9.077.665	35,71%	9.077.665	35,71%
Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.	4.271.842	16,81%	4.271.842	16,81%
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	266.640	1,05%	266.640	1,05%
Isuzu Motors Ltd.	4.319.991	16,99%	4.319.991	16,99%
Itochu Corporation	2.405.286	9,46%	2.405.286	9,46%
Itochu Corporation – İstanbul	834.678	3,28%	834.678	3,28%
Hamiline Halka Arz	3.811.860	15,00%	3.811.860	15,00%
Hamiline Diğer	431.745	1,70%	431.745	1,70%
<b>TOPLAM</b>	<b>25.419.707</b>	<b>100,00%</b>	<b>25.419.707</b>	<b>100,00%</b>

## Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin bağlı ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklık	31.12.2015	30.06.2016
	Pay Oranı (%)	Pay Oranı (%)
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	100,00%	100,00%

## 2) YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI

### Yönetim Kurulu :

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 15 Nisan 2016 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir sonraki Olağan Genel Kurul'da yeni Yönetim Kurulu oluşturuluncaya kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir :

Adı ve Soyadı	Görevi
Mehmet Kamil ESER*	Başkan
İbrahim YAZICI	Başkan Vekili
Tuncay ÖZİLHAN*	Üye
Süleyman Vehbi YAZICI	Üye
Nilgün YAZICI	Üye
Tülay AKSOY	Üye
Hülya ELMALIOĞLU	Üye
Salih Metin ECEVİT	Üye
Takuya KAWAI	Üye
Ryutaro MASHIKO	Üye

Yasuyuki NIIJIMA	Üye
Hiroko YAGUCHI	Üye
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ	Bağımsız Üye
Kamil Ömer BOZER	Bağımsız Üye

\*Yönetim Kurulu'nun 01.08.2016 tarihli kararı ile Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kamil Eser'in emekliye ayrılması sebebiyle Yönetim Kurulu Başkanlığı'ndan ve Üyeliği'nden istifasının kabulüne, boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine mevcut Yönetim Kurulu Üyesi Tuncay Özilhan'ın atanmasına karar verilmiştir.

### Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması konusunda Şirket tarafından oluşturulmuş kurallar bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu dönem içinde 2 kez toplanmıştır.

### Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

15 Nisan 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun 21 Nisan 2016 tarihli kararlarıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

#### Kurumsal Yönetim Komitesi :

Kamil Ömer BOZER	Başkan
Salih Metin ECEVİT	Üye
Ali Osman MAĞAL	Üye

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

#### Denetimden Sorumlu Komite :

Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ	Başkan
Kamil Ömer BOZER	Üye

#### Riskin Erken Saptanması Komitesi :

Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ	Başkan
Salih Metin ECEVİT	Üye

#### Şirket Yönetimi :

30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir :

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Mehmet Kamil ESER*	Otomotiv Grubu Başkanı – Yönetim Kurulu Başkanı
Yusuf Tuğrul ARIKAN	Genel Müdür
Ahmet Fatih TAMAY	Satış ve Pazarlama Direktörü
Bora ÖNER	Mali İşler Direktörü
Hakan ÖZENÇ	Teknik Direktör
Arif ÖZER	Ar-Ge Direktörü

Tunç KARABULUT Satış Direktörü  
Mustafa Kemal ÖZER Satınalma Direktörü  
Fatih Mehmet UĞUR İnsan Kaynakları Direktörü  
Hakan KEFOĞLU İhracat Direktörü

\* Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Başkanı Sn. Mehmet Kamil Eser 31.07.2016 tarihi itibari ile emekliye ayrılmıştır. Halihazırda Anadolu Grubu şirketlerinden Çelik Motor Ticaret A.Ş.'nin Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Sn. Bora Koçak 01.08.2016 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Başkanı olarak atanmıştır.

### **İnsan Kaynağı ve İstihdam**

Şirketimiz 30 Haziran 2016 itibariyle 282 beyaz yaka ve 604 mavi yaka olmak üzere toplam 886 kişi istihdam etmektedir. (30 Haziran 2015: 280 beyaz yaka ve 694 mavi yaka olmak üzere toplam 974 kişi).

### **3) FAALİYETLERİMİZ**

#### **2016 Yılı Otomotiv Pazarı Değerlendirmesi**

OSD verileri doğrultusunda 2016 yılının ilk yarısında toplam taşıt aracı üretimi önceki yılın aynı dönemine göre %9 artışla yaklaşık 725 bin adet, ticari araç üretimi ise %3 artışla yaklaşık 284 bin adet olarak gerçekleşmiş olup, ticari araç grupları bazında üretim adetleri aşağıdaki şekilde değişiklik göstermiştir.

**Hafif ticari araçlar grubunda;** minibüste %42 oranında, midibüste %49 oranında azalış, kamyonette ise %15 oranında artış gerçekleşmiştir.

**Ağır ticari araçlar grubunda;** küçük kamyonunda %68 oranında, büyük kamyonunda %52 oranında azalış, otobüste ise %4 oranında artış gerçekleşmiştir.

2016 yılının ilk yarısında Türkiye otomotiv pazarı toplam satış adedinin 451 bin adet ile geçen yılın %1 altında gerçekleştiği görülmektedir. Bu dönemde geçen yılın aynı dönemine göre toplam ticari araç pazarı %12 daralırken, hafif ticari araç pazarı %4, kamyon pazarı %48, midibüs pazarı %47, otobüs pazarı ise %16 daralmıştır.

2016 yılı Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam taşıt aracı ihracatı adet bazında %14 oranında artarken, ticari araç ihracatı %18 oranında artış göstermiştir. Bu dönemde, toplam taşıt aracı ihracatı 554 bin adet, ticari araç ihracatı ise 215 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

#### **2016 Yılında Anadolu Isuzu**

##### **Üretim**

Şirketimiz kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde üretime devam etmektedir. 2016 yılının ilk yarısında üretim adedi bir önceki yılın aynı dönemine göre %46 oranında azalarak toplamda 2.722 adet olarak gerçekleşmiştir.

Üretim	2016-6	2015-6
Kamyon	623	1.880
Kamyonet	202	978
Pick-Up	1.121	1.067
Midibüs	669	926
Otobüs	107	165
<b>Toplam Üretim</b>	<b>2.722</b>	<b>5.016</b>

## **Yurtiçi Satış - İhracat**

Anadolu Isuzu ülke geneline yayılmış olan 28 bayisi ile yurtiçi ve 30'a yakın ülkede yer alan distribütörleri ile yurtdışı araç satış faaliyetlerini sürdürmektedir. 2016 yılının ilk altı aylık döneminde 3.216 adedi iç pazara, 278 adedi dış pazarlara olmak üzere toplam 3.494 adet araç satılmıştır. Bir önceki yıl ile adetsel olarak karşılaştırıldığında Şirket'in toplam satış hacmi %31 azalmıştır, ihracat hacmi ise %150 artmıştır.

<b>Yurtiçi Satışlar (Adet)</b>	<b>2016-6</b>	<b>2015-6</b>
<b>Kamyon</b>	<b>1.185</b>	<b>1.856</b>
<b>Kamyonet</b>	<b>678</b>	<b>1.024</b>
<b>Pick-Up</b>	<b>988</b>	<b>1.129</b>
<b>Midibüs</b>	<b>285</b>	<b>850</b>
<b>Otobüs</b>	<b>80</b>	<b>60</b>
<b>Toplam Yurtiçi Satışlar</b>	<b>3.216</b>	<b>4.919</b>

<b>İhracat (Adet)</b>	<b>2016-6</b>	<b>2015-6</b>
<b>İhracat</b>	<b>278</b>	<b>111</b>

Bu dönemde ihracat bölgelerinin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi çalışmaları ile konjonktür dolayısı ile oluşabilecek yeni fırsatların değerlendirilmesine devam edilmiştir.

## **4) YATIRIMLAR**

2016 yılının ilk altı aylık döneminde 14,4 Milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

## **5) AR-GE**

Şirketimiz 2015 yılı sonunda tamamlanan Ar-Ge merkezi binası yatırımı ile ar-ge faaliyetlerine 2015 yılı sonundan beri yeni müstakil Ar-Ge Merkezi'nde devam etmektedir. Ar-Ge merkezimiz, 2016 yılının ilk yarısında yeni Ar-Ge merkezinin olanaklarını da kullanarak model geliştirme, yeni teknolojilerin uygulanması, çevreye duyarlı araç geliştirme ve yeni araç tasarımı çalışmalarına devam etmiştir.



## 6) FİNANSAL SONUÇLAR

2016 yılı altı aylık döneme ilişkin faaliyet sonuçlarını gösteren mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu)'ta yayınlanan Konsolide Finansal Tabloların ilgili bölümlerinde görüşlerinize sunulmaktadır.

Anadolu Isuzu'nun finansal durumu ve mali oranlarına ilişkin bazı bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Mali Veriler (TL)	2016-6	2015-6
Satış Gelirleri	377.325.120	444.623.245
Brüt Kâr	60.525.088	76.742.676
Esas Faaliyet Kârı/Zararı	-4.810.387	14.439.926
FAVÖK	6.574.258	24.514.818
Vergi Öncesi Kâr/Zarar	-14.705.153	11.266.494
Net Kâr/Zarar (Ana Ortaklık Payları)	-10.031.358	10.456.637
Özkaynak (Ana Ortaklığa Ait)	299.399.301	323.361.734

Karlılık Oranları	2016-6	2015-6
Brüt Kar Marjı	16,0%	17,3%
Net Kar Marjı	-2,7%	2,4%
Özsermaye Karlılık Oranı	-3,4%	3,2%
Faaliyet Giderleri/Net Satışlar	17,3%	14,0%
Fin.Gid./Net Satışlar	-2,7%	-0,7%
FAVÖK Oranı	1,7%	5,5%

Mali Oranlar	2016-6	2015-12
Cari Oran	1,51	1,80
Nakit Rasyosu	0,17	0,19
Likitide Oranı	0,74	1,02

Borçluluk Oranları	2016-6	2015-12
Top. Tic. Borç/Özsermaye	66,3%	75,7%
Top. Fin. Borç/Özsermaye	110,6%	84,3%
Top. Tic.Borç+Top.Fin.Borç/Özser.	176,9%	160,0%
Toplam Borç/Toplam Aktifler	65,4%	63,3%
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	34,6%	36,7%

Piyasa Değeri (TL)	2016-6	2015-12
ASUZU	365.535.387	451.708.193

## **7) KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Şirketimiz, her yıl dağıtılabilir karının en az %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını benimsemiştir.

İşbu kar dağıtım politikasının Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesi şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Kar dağıtım politikası kapsamında, Şirket Yönetim Kurulu'nun; Sermaye Piyasası Kurulu'nca kabul edilen finansal raporlama standartlarına uygun olarak hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolarda 17.743.897.-TL tutarındaki 2015 yılına ilişkin Net Dönem Karından Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince ayrılması gereken yasal yedekler düşüldükten sonraki 12.099.553,05 TL ile fevkalade ihtiyatlardan 610.300,22 TL'nin toplamı olan 12.709.853,27 TL tutarındaki temettünün; çıkarılmış sermaye üzerinden % 50,00 oranında brüt kar dağıtımını teminen 1 TL nominal değerli beher hisseye brüt 0,5000 TL, (Net 0,4250 TL) isabet edecek şekilde nakit kar payı ödenmesi yönündeki teklifi Genel Kurul tarafından kabul edilmiş olup 31 Mayıs – 2 Haziran 2016 tarihleri arasında temettü ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

2015 yılında ise 2014 yılı karından ödenmiş sermaye üzerinden brüt %110,37 (Net 0,9382) oranında 28.056.351,02 TL temettü dağıtılmıştır.

## **8) BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yönetim Kurulu'nun 1 Ağustos 2016 tarihli kararı ile Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kamil Eser'in 31 Temmuz 2016 tarihi itibarıyla emekliye ayrılması sebebiyle şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanlığı'ndan ve Üyeliği'nden istifasının kabulüne, boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığı'na mevcut Yönetim Kurulu Üyesi Tuncay Özilhan'ın atanmasına karar verilmiştir.

## **9) 2016 YILI ÖNGÖRÜLERİMİZ**

2015 yılında yurtiçinde gerek otomotiv pazarındaki büyüme gerekse de Anadolu Isuzu ürünlerinin yer aldığı segmentlerin genişlemesinin de etkisiyle 2014 yılının üzerinde satış adedine ulaşılmıştır. Petrol fiyatlarında yaşanan tarihi dip noktalar enerji ihracatçısı konumundaki bazı önemli ihracat pazarlarımızda daralma yaşanmasına sebep olmuş, bu durum toplam satış adetlerimizdeki artışı bir miktar sınırlamıştır.

2016 yılında Türkiye ekonomisinin büyüme hızının darbe girişimi sonrasında yaşanan OHAL süreci, devam etmekte olan iç güvenlik riskleri, Rusya ile ticari ilişkilerde bozulma ve mülteci akını gibi olumsuz koşullar nedeniyle 2015 yılında gerçekleşen %4'lük oranın altında

kalacağı öngörülmektedir. Rusya ile ilişkilerde yaşanmakta olan normalleşme süreci, İran'a uygulanan ambargonun kalkacak olması ve gelişme gösteren Türkiye-İsrail ilişkileri önümüzdeki dönemde büyüme hızını olumlu etkileyebilecek faktörler olarak öne çıkmaktadır.

Mevcut olumsuz ekonomik konjoktüre ek olarak otomotiv sektöründe ticari araç sınıfında 2016 yılından itibaren araçların Euro 6 motorlu üretilmesinin zorunlu olmasının üretim maliyetleri ve satış fiyatlarını arttırmasının beklenmesi ile 2016 talebinin bir kısmının bu fiyat artışı nedeniyle önceki yıla çekilmesi yılın ilk yarısında ticari araç pazarında daralmaya neden olmuştur. Pazarda yaşanan daralma yurtiçi satış adetlerimizin geçen senenin altında kalmasına neden olurken, döviz piyasalarında görülen yüksek dalgalanma ve özellikle Japon Yeni'nin 2016 yılında aşırı değer kazanması şirketin karlılığı ile finansal sonuçlarını olumsuz etkilemiştir.

Yılın ikinci yarısında gerek mevcut ekonomik konjoktürü düzeltmek için alınacak tedbirler gerekse de talebinin öne çekilmesinin etkisinin azalması neticesinde Türkiye ticari araç pazarında yılın ilk yarısında yaşanan daralmanın yavaşlaması beklenmektedir. Anadolu Isuzu önümüzdeki dönemde yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki mevcut konumu güçlendirmek ve yeni pazarlara açılmak için hızla çalışmaya devam edecektir.

Şirketimiz başarılı Ar-Ge projeleri ile ürün portföyünü genişletmeyi ve karlılık seviyelerini arttırmayı hedeflemektedir.

## İLETİŞİM

---

**MERKEZ ADRES :**

Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok 34771  
Tepeüstü / Ümraniye / İSTANBUL

**FABRİKA :**

Şekerpınar Mahallesi Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ

**TEL :** +90 850 200 19 00

**FAX :** +90 262 658 85 56

**WEB :** [www.anadoluisuzu.com.tr](http://www.anadoluisuzu.com.tr)

**E-MAIL :** [investorrelations@isuzu.com.tr](mailto:investorrelations@isuzu.com.tr)