

**ANADOLU-ISUZU OTOMOTİV  
SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.**

**30 HAZİRAN 2013 TARİHLİ  
ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA İNCELEME RAPORU

Anadolu İsuзу Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Anadolu İsuзу Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ve bağılı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, incelenen ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını incelemekle görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız inceleme yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız incelemeden geçmiş ve 5 Ağustos 2013 tarihli inceleme raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

İnceleme, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği düzenlemeleri uyarınca gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Bir incelemenin kapsamı Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartları çerçevesinde yapılan bağımsız denetim çalışmasına göre daha dar olduğundan, inceleme, bağımsız denetimde farkında olunması gereken tüm önemli hususları ortaya çıkarabilme konusunda güvence sağlamaz. Dolayısıyla, incelememiz sonucunda bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelememiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
a member of  
PricewaterhouseCoopers



Cihan Harman, SMMM  
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 5 Ağustos 2013

# İçindekiler

---

<b>Genel Bilgiler</b>	<b>3</b>
<b>Yönetim ve Organizasyon Yapısı</b>	<b>4</b>
<b>Faaliyetlerimiz</b>	<b>5</b>
<b>Yatırımlar</b>	<b>9</b>
<b>Ar-Ge</b>	<b>9</b>
<b>Finansal Sonuçlar</b>	<b>9</b>
<b>Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar</b>	<b>11</b>
<b>Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması</b>	<b>11</b>
<b>İletişim</b>	<b>12</b>

# ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 2013 OCAK-HAZİRAN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

### 1) GENEL BİLGİLER

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusunu hafif kamyon, kamyonet, küçük otobüs ve otobüs grubu ticari araçların üretilmesi ve satışının yapılması teşkil etmektedir. Şirket halka açık bir anonim şirket olup, ana hissedarları arasında Anadolu Grubu, Isuzu Motors Limited (Japonya) ve Itochu Corporation (Japonya) bulunmaktadır.

Anadolu Isuzu'nun endüstriyel alandaki birikimi 1965 yılında kamyonet ve motosiklet üretmek üzere faaliyete başlayan Çelik Montaj A.Ş. dönemine kadar uzanmaktadır. Çelik Montaj A.Ş. ünvanı ile 1986 yılına dek Skoda kamyonet üretimini sürdüren Şirket, 1983'te Isuzu Motors Limited ile lisans anlaşması yapmış ve Temmuz 1984'te İstanbul Kartal'daki fabrikasında Isuzu marka hafif ticari araçların üretimine başlamıştır. Ürün yelpazesine yolcu taşıma amaçlı midibüs ve küçük otobüs grubundaki ürünleri de katan Şirket artan ihtiyacı karşılamak ve ihracat pazarlarına yönelik ürün sunabilmek gayesi ile üretim faaliyetlerini Ağustos 1999 tarihinde Kocaeli Çayırova'da güncel teknoloji ile kurulan yeni fabrikasına taşımıştır.

Rapor Dönemi : 01.01.2013-30.06.2013

Şirket Ünvanı : Anadolu Isuzu Otomotiv San. Ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil No : 173921

Merkez : Esentepe Mahallesi Anadolu Caddesi No:3 34870 Kartal / İSTANBUL

Adres : Şekerpınar Mah. Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ

Tel : 0 262 658 84 33

Fax : 0 262 658 85 56

İnternet Adresi : [www.anadoluisuzu.com.tr](http://www.anadoluisuzu.com.tr)

### Sermaye Yapısı

Şirket'in cari yıl içerisinde sermaye tutarında ve yapısında bir değişiklik gerçekleşmemiş olup rapor tarihi itibarıyla ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir;

Pay Sahibi	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)
YAZICILAR HOLDİNG A.Ş.	9.077.664,89	35,71%
ÖZİLHAN SİNAİ YATIRIM A.Ş.	4.271.841,97	16,81%
ANADOLU ENDÜSTRİ HOLDİNG A.Ş.	262.583,21	1,03%
DİĞER ANADOLU GRUBU ŞİRKETLERİ	1.306,17	0,00%
ANADOLU GRUBU TOPLAMI	13.613.396,24	53,55%
ISUZU MOTORS LTD.	4.319.991,00	16,99%
ITOCHU CORPORATION	2.405.286,00	9,46%
ITOCHU CORPORATION-İSTANBUL	834.678,00	3,28%
JAPON ORTAKLAR TOPLAMI	7.559.955,00	29,74%
HALKA AÇIK	4.148.980,41	16,32%
DİĞER	97.374,89	0,38%
TOPLAM	25.419.706,54	100,00%

## **Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları**

<b>Bağlı Ortaklık</b>	<b>Pay Oranı (%)</b>
<b>ANT SINAİ VE TİC. ÜRÜNLERİ PAZ.A.Ş.</b>	<b>99,44%</b>
<b>ANADOLU ISUZU DIŞ TİC. VE SAN. A.Ş.</b>	<b>97,00%</b>

Şirketimiz iştirakleri olan Ant Sınai ve Ticari Ürünleri Pazarlama A.Ş.'ne % 99.44 oranında, Anadolu Isuzu Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.'ne ise % 97 oranında iştirak etmiş olup, konsolide mali tablolara bu iştirakler dahil edilmektedir.

## **2) YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI**

### **Yönetim Kurulu:**

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 06.06.2013 tarihinde bir sonraki genel kurulda yeni yönetim kurulu oluşturuluncaya kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

<b>Adı ve Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Mehmet Kamil ESER	Başkan
İbrahim YAZICI	Başkan Vekili
Tuncay ÖZİLHAN	Üye
Süleyman Vehbi YAZICI	Üye
Nilgün YAZICI	Üye
Tülay AKSOY	Üye
Hülya ELMALIOĞLU	Üye
Salih Metin ECEVİT	Üye
Sojiro HIYOSHI	Üye
Hidekazu ONISHI	Üye
Hirokazu MARUYAMA	Üye
Keiji TAKEDA	Üye
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ	Bağımsız Üye
Kamil Ömer BOZER	Bağımsız Üye

Cari dönem içinde Şirket Yönetim Kurulu 3 kez toplanmıştır.

Üst düzey yöneticilere 2013 yılı Ocak-Haziran döneminde 862.072 TL ödenmiştir.

### **Kurumsal Yönetim Komitesi :**

Kamil Ömer BOZER	Başkan
Salih Metin ECEVİT	Üye

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir..

### **Denetimden Sorumlu Komite :**

Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ	Başkan
Kamil Ömer BOZER	Üye

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi :**

Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ Başkan  
Salih Metin ECEVİT Üye

### **Sirket Yönetimi :**

Şirketimizin 6 Şubat 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 18 Mart 2013 tarihinde göreve başlamak üzere Sn. Yusuf Tuğrul Arıkan Genel Müdür olarak atanmıştır.

Şirketimizin 30.06.2013 tarihi itibariyle üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Yusuf Tuğrul ARIKAN	Genel Müdür
Ahmet Fatih TAMAY	Satış ve Pazarlama Direktörü
Bekir TÖMEK	Mali İşler Direktörü
Hüsnü AÇIKELLİ	Üretim Müdürü
Efe YAZICI	Satış Müdürü
Arif ÖZER	Satış Sonrası Hizmetler Müdürü
Bilge GÜNDÜZ	Pazarlama Müdürü
Tunç KARABULUT	İhracat Müdürü
Hakan ÖZENÇ	Ar-Ge Merkezi Müdürü
Kemal ÖZER	Satınalma Müdürü
Cihan NALBANT	Üretim Planlama ve Stok Kontrol Müdürü
Melih BİLGE	Kalite Kontrol Müdürü
Fatih Mehmet UĞUR	İnsan Kaynakları Müdürü
Fatma Aksoy ÖZEK	İç Denetim Müdürü

Şirketimizin 2013 yılının Haziran ayı sonu itibariyle 621 personeli (2012/6 – 563 personel) bulunmaktadır.

### **3) FAALİYETLERİMİZ**

#### **2013 Yılında Anadolu Isuzu**

Anadolu Isuzu 2013 yılının ilk altı aylık döneminde müşteri beklentileri ve pazar taleplerini en iyi şekilde karşılamak suretiyle yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda 3.549 adet araç satışı gerçekleştirmiştir.

2013 yılı ilk altı aylık dönemde kamyonet grubu hariç geçmiş yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında şirket tüm segmentlerde satışlarını arttırmıştır.

Türkiye'nin her bölgesinde kullanılan ve müşterilerince kalitesi ve sağlamlığı nedeniyle yaygın bir şekilde talep edilen ve güven duyulan hafif ticari araç markası olma hedefi 2013 yılında da sürdürülmüştür. Bu başarıda çalışanlarımızın, bayi teşkilatımızın ve yan sanayimizin işbirliği içinde özveri ile çalışmasının payı büyüktür.

## **Otomotiv Pazarı ve Ekonomik Değerlendirmesi**

2012 yılının son çeyreğinde uluslararası değerlendirme kuruluşu Fitch'in Türkiye'nin notunu yatırım yapılabilir seviyeye getirmesi ve ardından kredi derecelendirme kuruluşu Standard&Poors'un 2013 yılının ilk çeyreğinde Türkiye'nin notunu BB+' ye yükseltmesi sonucu Türkiye'nin yabancı yatırımcıların nezdinde çekiciliği daha da artmıştır.

Para Politikası Kurulunun 2012 yılında başladığı ve 2013 yılında da devam eden faiz indirimleri kredi maliyetlerinin daha da azalmasını sağlamıştır.

Fakat Haziran ayında yurtiçinde yaşanan olaylar ve FED'in tahvil alımlarını 2014 yılı içerisinde durduracağını açıklaması, faizlerin ve kurların artmasına neden olmuştur.

TÜİK'in hazırlamış olduğu dış ticaret istatistiklerine göre 2013 yılı Ocak-Haziran döneminde 75.231 Milyon USD ihracat, 125.836 Milyon USD ithalat gerçekleştirmiştir. İhracatın ithalatı karşılama oranı 2012 yılı sonunda %59,2 olan ihracatın ithalatı karşılama oranı 2013 yılının Ocak-Haziran dönemlerinde %59,8 olarak gerçekleşmiştir.

2012 yılının ilk altı aylık döneminde yine TÜİK verilerine göre ihracat 74.298 Milyon USD, ithalat 117.395 Milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam pazar 401.325 adet, üretim 569.347 adet, ithalat 276.048 adet ve ihracat 420.857 adet olarak gerçekleşmiştir. 2012 yılının yine ilk yarısında ise toplam pazar 359.618 adet, üretim 564.720 adet, ithalat 221.026 adet, ihracat ise 393.530 adet olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılı Ocak-Haziran döneminde ticari araçların toplam satışı ise 109.194 adet (2012 yılı 115.128 adet) olarak gerçekleşmiştir.

## **Üretim**

Grup cari faaliyet döneminde Isuzu NPR, NPR 3D ve NPR 10 model Kamyon ile Isuzu Midibüs ve Otobüs üretimine devam etmiştir.

2013 yılı ilk altı aylık dönemde önceki yılın aynı döneme göre Grup'un toplam üretiminde %1 azalış olmuştur.

Üretim	2013/6	2012/6	Değişim Oranı
Kamyon	1.301	1.353	-4%
Kamyonet	0	181	-100%
Midibüs ve Küçük Otobüs	1.079	870	60%
<b>Toplam Üretim</b>	<b>2.380</b>	<b>2.404</b>	<b>-1%</b>

## Satışlar

2013 ilk altı aylık dönemde ticari araç pazarındaki daralmaya rağmen önceki yılın aynı dönemine göre şirketin yurtiçi ve yurtdışı toplam satış adetleri toplamda önceki yıla göre % 21 oranında artmıştır.

Satışlar	2013/3	2012/3	Değişim Oranı
Kamyon	1.262	1.056	20%
Kamyonet	129	208	-38%
Midibüs ve Küçük Otobüs	916	833	10%
Pick-Up	1.242	827	50%
<b>Toplam Yurtiçi Satışlar</b>	<b>3.549</b>	<b>2.924</b>	<b>21%</b>

Araçlarımızın yer aldığı kamyon segmentinde 2012 yılının Ocak-Haziran dönemine göre 2013 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam pazar %15 artmıştır, bunun yanında şirketin satışları da %20 artmıştır.

Midibüs segmentinde yeni araçlarımızın piyasaya çıkması ile birlikte pazar payımız artış göstermeye başlamıştır.

## İhracat

Anadolu Isuzu, Otobüs grubu ürünlerini Avrupa, Afrika, Ortadoğu ve Kafkasya bölgelerine yayılmış olarak toplam 26 ülkeye ihraç etmektedir.

2013 yılı ilk altı aylık ihracat miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %1 artış göstererek 412 adet olmuştur. Anadolu Isuzu'nun midibüs segmentindeki ihracat liderliği 2013 yılının ilk yarısında da devam etmektedir.

2013 yılında ilk altı aylık dönemde yedek parça dahil ihracat gelirlerimiz 18,5 milyon Euro'ya ulaşmıştır.

İhracat bölgelerimizi geliştirme ve çeşitlendirme çalışmalarımız devam etmekte olup, önümüzdeki dönemlerde ihracat yapılan ülke sayısında artış hedeflenmektedir.

İhracat	2008	2009	2010	2011	2012
Otobüs Grubu	1.042	565	498	429	954

## Diğer Bilgiler

- 6356 Sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanununun 7 Kasım 2012 tarihinde yürürlüğe girmesi ve yetki tespitlerinin tebliğ edilmesi sonucunda 1 Eylül 2012 - 31 Ağustos 2014 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine Şirketimizin üyesi olduğu MESS (Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası) ile Birleşik Metal İş Sendikası arasında 11 Ocak 2013 tarihinde başlanmıştır ve 11 Haziran 2013



tarihinde Grup Toplu İş Sözleşmesi Anlaşma Tutanağı'nın imzalandığı hususu MESS tarafından Şirketimize bildirilmiştir.

- Şirketimizce KAP'a yapılan önceki tarihli açıklamalarımızda; Aktifimizde kayıtlı bulunan İstanbul ili, Kartal ilçesi, 139 Pafta, 4485 Ada, 17, 184, 190, 192 ve 289 no.lu parsellerdeki Düzenleme Ortaklık Payı (yasal terk) öncesi toplam brüt 78.419 metrekare taşınmazın satışa konu edilmek üzere değerlendirme çalışmalarına başladığı bildirilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulunca yetkilendirilmiş üç ayrı bağımsız Değerleme Şirketince yapılan değerlendirme çalışmaları neticelendirilmiş olup, bu kuruluşlarca söz konusu taşınmazlara ilişkin KDV hariç 109 milyon TL ile 133 milyon TL aralığında değer takdir edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu 19 Şubat 2013 tarihinde yaptığı toplantıda; Söz konusu taşınmazın "ihale yöntemi ile nakden" satılmasına ve konu ile ilgili olarak gerekli hazırlık ve çalışmaların yapılması için Şirket yönetiminin yetkili kılınmasına karar vermiştir.

04.07.2013 tarihinde düzenlenen ihale de açık arttırma sonucunda EAG Turizm ve İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş firması 191.000.000 TL tutarındaki teklifle ihaleyi kazanmıştır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23. maddesi ve ilgili düzenlemeleri çerçevesinde ilgili satış işlemi şirketimiz açısından "önemli nitelikte işlem" sayılması nedeniyle satış işlemi 13.08.2013 tarihinde düzenlenecek olağanüstü genel kurulda onaya sunulacaktır.

- Şirketimiz 30.04.2013 tarihinde 9,5 metre segmentindeki yolcu otobüsü sınıfındaki yeni aracımız Visigo'nun ve 7,5 metre küçük otobüs segmentindeki yenilenen Novo otobüslerimizin tanıtımını gerçekleştirmiştir.
- Şirketimiz aktifinde bulunan Sakarya İli Serdivan ilçesi Kavraz Mevkii, 2.J.4. paftada bulunan 73 parsel arsasının 2,5 Milyon TL bedelle satışını 05.04.2013 tarihinde gerçekleştirmiştir.
- Şirketimiz 2012 yılı Olağan Genel Kurulu'nu 06 Haziran 2013 tarihinde gerçekleştirmiştir. 3 Temmuz 2013 tarihinde 2012 yılı Olağan Genel Kurulumuz İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.
- 2 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında; 2012 yılı olağan genel kurul toplantısında karara bağlanmak üzere; Şirketimiz Ana Sözleşmesinin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği hükümlerine uyumlu hale getirilmesi amacıyla; 3, 4, 5, 6, 7, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 26, 27. Maddelerinin tadil edilmesi ve hükümsüz hale gelen Geçici Maddenin Ana sözleşme metninden çıkartılması hususlarına ilişkin olarak; Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmasına ve işlemlerin ilanına şirket yönetiminin yetkili kılınmasına, karar verilmiştir.

Esas Sözleşme değişikliği Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın onayı alınarak Genel Kurulumuzun onayına sunulan maddeler onaylanmıştır.

Esas sözleşmede yapılan değişiklikler hem KAP üzerinden genel kurul kararları ile ilgili özel durum açıklaması yapılarak hem de internet sitemizde yayınlanarak duyurulmuştur.

#### **4) YATIRIMLAR**

2013 yılında ilk üç aylık dönemde 8,9 Milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

#### **5) AR-GE**

2012 yılında 3. Faaliyet yılını tamamlayıp, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belgesi yenilenen Ar-Ge merkezimiz, 2013 yılının ilk altı aylık kısmında bünyesindeki olanaklarını daha da arttırarak model geliştirme, yeni teknolojilerin uygulanması, çevreye duyarlı araç geliştirme ve yeni araç tasarımı çalışmalarına devam etmektedir.

#### **6) FİNANSAL SONUÇLAR**

2013 yılı Ocak-Haziran dönemine ait faaliyet sonuçlarını gösteren ve bağımsız denetimden geçmiş mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar Faaliyet Raporu'nun ilgili bölümlerinde görüşlerinize sunulmaktadır.

Anadolu Isuzu, satış adetlerindeki artış ile geçen yılın aynı dönemine göre 2013 yılının ilk yarısında cirosunu %18 artırarak net 270 milyon TL hasılatına ulaşmıştır.

Brüt kâr önceki yıl aynı döneme kıyasla %60 artarak 46 milyon TL olurken, faaliyet kârımız 11,4 milyon TL olmuştur. Faaliyet kar marjı ise % 4,23 olarak gerçekleşmiştir. Finansman gelirleri öngörülen seviyenin üzerine çıkarken, bunların sonucunda Şirketin 2013 Ocak-Haziran dönemi net karı 7,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Satışlardaki artışın etkisiyle 2012 Aralık dönemine göre stoklardaki %8'lik azalış 2013 yılının ilk altı aylık döneminde yapılan kredi ödemeleri ile birlikte toplam finansal borç seviyesinin %13 oranında azalması önemli finansal gelişmeler olarak ortaya çıkmıştır. 30 Haziran 2013 tarihli bilançoda hazır değer olarak 10,5 milyon TL nakit mevcudu yer alırken, toplam 118 milyon TL tutarında finansal borç bulunmaktadır.

Şirketimiz finansal riskleri yakından takip etmekte ve bu tür risklerin Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi tarafından belirlenen sınırlar içinde kalmasına özen göstermektedir. Finansal tablo dipnotlarında çeşitli risklerle ilgili uygulanan temel politikalar açıklanmış, risklerin niteliği ve düzeylerine ilişkin bilgi verilmiştir.

Mali Veriler	2013/6	2012/6	Değişim Oranı
Satış Gelirleri	270.324.396	229.358.830	18%
Brüt Kâr	46.307.564	28.919.644	60%
Faaliyet Kârı	11.432.441	3.306.639	246%
VAFÖK - EBİTDA	19.430.748	9.116.348	113%
Vergi Öncesi Kâr	8.149.892	-3.762.779	317%
Net Kâr (Ana Ortaklık Payları)	7.558.838	-2.270.532	433%
Özkaynak	173.495.847	162.489.371	7%
Aktif Büyüklük	399.071.914	395.891.279	1%

Karlılık Oranları	2013/6	2012/6
Brüt Kar Marjı %	17,13%	12,61%
Faaliyet Kar Marjı %	4,23%	1,44%
Net Kar Marjı %	2,80%	-0,99%
Özsermaye Karlılık Oranı %	4,36%	-1,40%
Aktif Karlılık Oranı %	1,89%	-0,57%
VAFÖK - EBİTDA Oranı %	7,19%	3,97%

Likitide Oranları	2013/6	2012/6
Cari Oran	1,71%	1,39%
Nakit Oranı	0,06%	0,06%
Asit-Test Oranı	0,93%	0,60%

Borçluluk Oranları	2013/6	2012/6
Toplam Tic. Borç/Özsermaye %	45%	59%
Toplam Fin. Borç/Özsermaye %	68%	82%
Top. Tic.Borç+Top.Fin.Borç/Özsermaye %	113%	140%
Toplam Borç/ Toplam Aktifler %	57%	61%
Özkaynaklar /Toplam Aktifler %	43%	39%

	2013/6	2012/6	Değişim Oranı
Piyasa Değeri - TL	640.576.616,40	294.868.601,20	117%

Şirketin “Öz kaynak / Toplam aktifler” oranı %43 seviyesinde olup güçlü öz kaynak yapısı muhafaza edilmektedir.

## **7) BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

- 01.07.2013 tarihinde Ebru Kökten Bilgi Teknolojileri Müdürü olarak atanmıştır.
- 01.07.2013 tarihli yönetim kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesinin oluşturulmasına karar verilmiştir.

## **8) RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI**

Risk yönetimi şirketimizin sürekli faaliyetleri içinde önemli bir yer tutmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel bütün risklerin tanımlanması, izlenmesi ve bu konuda gerekli tedbirlerin alınması denetim komitesi vasıtasıyla yönetim kurulunun gözetimindedir.

30.06.2013 tarihine kadar Riskin Erken Saptanması Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmiştir. 01.07.2013 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması komitesinin kurulmasına karar verilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi gerçekleştireceği toplantıları ve sonuçlarını Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

Şirketin kurumsal risk haritasını oluşturmaya yönelik çalışmalara bu dönemde de devam edilmiştir.

# İletişim

---

**Merkez** \_\_\_\_\_ : Esentepe Mahallesi Anadolu Caddesi No:3 34870 Kartal / İSTANBUL

**Fabrika** \_\_\_\_\_ : Şekerpınar Mahallesi Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ

## **Bekir TÖMEK**

(Mali İşler Direktörü)

Tel: 90 262 658 84 33 (Dahili 150)

Faks: 90 262 658 85 56

e-mail: [bekir.tomek@isuzu.com.tr](mailto:bekir.tomek@isuzu.com.tr)

## **Muzaffer KARAKOÇAK**

(Mali İşler Müdür Muavini)

Tel: 90 262 658 84 33 (Dahili 152)

Faks: 90 262 658 85 56

e-mail: [muzaffer.karakocak@isuzu.com.tr](mailto:muzaffer.karakocak@isuzu.com.tr)

## **Murat ORHAN**

(Ticari Muhasebe Şefi)

Tel: 90 262 658 84 33 (Dahili 153)

Faks: 90 262 658 85 56

e-mail: [murat.orhan@isuzu.com.tr](mailto:murat.orhan@isuzu.com.tr)