

# GÜÇLÜ TEMELLER SAĞLIKLI PERFORMANS

30 HAZİRAN 2021  
TARİHLİ  
ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU



# İÇİNDEKİLER

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU	1
GENEL MÜDÜR MESAJI	2
GENEL BİLGİLER	4
YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI	6
FAALİYETLERİMİZ	8
YATIRIMLAR	10
AR-GE	10
FİNANSAL SONUÇLAR	11
KAR DAĞITIM POLİTİKASI	12
BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	12
İLETİŞİM	13



**DAHA FAZLASI İÇİN  
WEB SİTESİ YATIRIMCI İLİŞKİLERİ SEKMESİNİ ZİYARET EDEBİLİRSİNİZ**

[www.anadoluisuzu.com.tr/yatirimci-iliskileri](http://www.anadoluisuzu.com.tr/yatirimci-iliskileri)

# ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 9 Ağustos 2021 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Koray Öztürk, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Ağustos 2021

# GENEL MÜDÜR MESAJI

## Anadolu Isuzu, 2021 yılının ilk yarısında, yenilikçi bakış açısı ve çeviklik üzerine kurulu iş modeliyle yurt dışındaki satışlarını ve pazar payını artırmaya devam etmiştir.

Değerli paydaşlarımız,

2021 yılının ilk yarısı, dünya ve ülkemiz için pek çok alanda önemli gelişmelerin yaşandığı, değişimin tüm hızıyla devam ettiği bir dönem olarak geride kalmıştır.

### **Türkiye ekonomisi dayanıklılığını ve gücünü korumaktadır**

Ülkemiz 2021 yılının ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine oranla %7'ye ulaşan yıllık büyüme performansına imza atmıştır. Piyasa beklentilerine paralel gerçekleşen bu performans aynı zamanda son 3 yılın en yüksek birinci çeyrek bazlı yıllık büyümesine de işaret etmiştir.

Ana kalemlere baktığımızda büyümeye en çok katkının özel tüketim harcamalarından geldiği, yatırımların da ülke ekonomisine en çok katkıda bulunan ikinci kalem olduğu izlenmektedir. Dönemsel gayrisafi hasılaya ilişkin veriler irdelendiğinde, sanayinin büyümede lokomotif sektör olmayı sürdürdüğü ve ilk çeyrekte %12 mertebesinde çift haneli bir büyüme kaydedildiği görülmektedir.

### **Otomotiv sektörünün başarı grafiği yükselmektedir.**

Üyesi olduğumuz Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) tarafından açıklanan verilere göre 2021 yılı ilk yarısında toplam taşıt aracı üretimi önceki yılın aynı dönemine oranla %23 artarak 640 bin adede ulaşmıştır. Ticari araç

üretimindeki büyüme %43 gibi güçlü bir seviyede gerçekleşmiştir.

Aynı dönemde otomotiv pazarı toplam satış adedi 412 bin adet ile geçen yılın %57 üzerinde gerçekleşmiştir. Hafif ticari araç pazarı aynı dönemde %67, ağır ticari araç pazarı kamyon segmenti %143, otobüs segmenti ise %24 büyüme kaydetmiştir.

Bu dönemde toplam otomotiv ihracatı adet bazında %15 oranında artarken, ticari araç ihracatı %36 artmıştır. Ticari araç ihracatının 164 bin adet mertebesinde gerçekleştiği görülmektedir.

### **Anadolu Isuzu, 2021 yılına güçlü bir başlangıç yapmıştır.**

Anadolu Isuzu olarak doğru planlamaların sonucunda bu dönemde hedeflerimizi aşabildik.

Üretim ve ticaret faaliyetlerimizde 2020 yılının ikinci yarısında başlayan ivmelenme, 2021'in ilk yarısında daha da güçlenmiştir. Üretim adedimiz 2020'nin ilk yarısına oranla %37 artmıştır. Aynı dönemde, 1.826 adedi iç pazara, 299 adedi dış pazarlara olmak üzere toplam 2.125 adet araç satışı gerçekleştirerek %93'lük bir büyümeye imza atmış bulunuyoruz.

Kaydettiğimiz pozitif performansın yansımaları, 2021 ilk yarıyı mali sonuçlarında da net bir şekilde görülmektedir. Ocak-Haziran döneminde, net satışlarımız 2020

yılının ilk yarısına göre %107 artarak 873,7 milyon TL'ye ulaşmış; yurt içi satışlarımızdaki artış %122, ihracatımızdaki artış ise %66 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Mali performansımızın gücüne işaret eden bir diğer parametre FAVÖK olmuştur. Ocak-Haziran 2021 döneminde FAVÖK, geçen yılın aynı dönemine göre %219 artarak 84,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Artan satış hacminin yanı sıra brüt kâr marjımız geçen seneye oranla 271 baz puanı artarak %20,4 seviyesine yükselmiştir. 337 baz puanı artışın yaşandığı FAVÖK marjımız ise %9,6 olarak gerçekleşmiştir.

### **Uluslararası piyasalarda tercih edilen araçlar üretiyoruz.**

Anadolu Isuzu, 2021 yılının ilk yarısında, yenilikçi bakış açısı ve çeviklik üzerine kurulu iş modeliyle yurt dışındaki satışlarını ve pazar payını artırmaya devam etmiştir.

Markasını dünya çapında güçlendirmeye odaklanan Şirketimiz, Gürcistan'da kazandığı yeni ihale kapsamında 2021 yılsonuna kadar Tiflis Ulaşım Şirketi'ne 180 adet Novociti Life Otobüs teslimatı gerçekleştirecektir.

Belediyelerin gözdesi ve tercihi araçlar geliştiren ve üreten Anadolu Isuzu'nun bir diğer başarısı Nisan ayında imzalanan 12,7 milyon Euro tutarındaki Moldova Kişinev Belediyesi otobüs



ihalesi olmuştur. İhale kapsamında, 100 adet 12 metre Citiport Otobüsün teslimatının 2021 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Anadolu Isuzu, Ar-Ge Merkezi'nde geliştirilen ve fabrikasında üretilen araçlarıyla ihracat pazarlarındaki varlığını gün geçtikçe artırmaya kararlıdır. Şirketimiz, ticari araç sektöründe teknolojik değişime ve trendlere uyum sağlayan ve yönlendiren konumuyla global bir marka olma yolunda hızlı ilerleyişini sürdürecektir. Uluslararası büyüme hedeflerimiz paralelinde, yılın ikinci yarısında filo satışlarını artırmanın yanı sıra önemli belediye ihalelerini de kazanmayı hedefliyoruz.

### **Bizi cesaretlendiren ve motive eden ödüller kazanmayı sürdürüyoruz.**

Şirketimizin köklü Ar-Ge ve mühendislik yetkinliklerinin ürünü, sesli uyarı sistemimiz "VOICE"; Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) "Yenilikçilik ve Yaratıcılık Ödülleri"nde "Büyük Firma" kategorisinde Jüri Özel Ödülü'ne layık görülmüştür. Sürücüyü gözünü yoldan ayırmasına gerek kalmadan, araç ve aracın durumu hakkında sesli uyarılarla bilgi veren VOICE, ticari araçlarda bir iktir ve sektörümüzün başarıları arasındaki yerini almıştır.

2021 yılında faaliyetlerimizi taçlandıran bir diğer gelişme, Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği'nce verilen "Altın İhracatçı" ödülüdür.

Aralıksız 15 yıldır Türkiye midibüs segmentinde ihracat lideri olan Şirketimizin, pandemi döneminin tüm olumsuzluklarına rağmen ihracatta gösterdiği performansın tescilli niteliğindeki bu ödül, bizlere 2021 yılı için belirlediğimiz üretim ve ihracat hedeflerine ilerlemek konusunda ihtiyaç duyduğumuz enerjiyi ve motivasyonu sağlamaktadır.

Bizi gururlandıran diğer bir gelişme araçlarımızın uluslararası otoritelerce takdir görmeye devam etmesidir. A' Design Award tarafından ödüle layık görülen yeni Grand Toro ve Kendo otobüs modellerimiz, 2021 yılının ilk yarısında uluslararası tasarım yarışması BIG SEE Awards, "Ürün Tasarımı" kategorisinde de ödüle layık görülmüştür.

2021 ilk yarıyı tamamlarken aldığımız bir diğer önemli haber, çevre dostu otobüsümüz Kendo CNG'nin sektörümüzün en prestijli yarışmalarından kabul edilen "Sustainable Bus Award" kapsamında, "Yılın Otobüsü" kategorisinde Eylül ayında sonuçlanacak yarışmada finale kalması olmuştur.

### **Yılın ikinci yarısında...**

Piyasa koşullarının değişkenlikler ve dalgalanmalar yaşayacağını öngördüğümüz yılın ikinci yarısına dair temel hedefimiz, iç ve dış piyasa satışlarındaki büyümemizin devam etmesidir. Covid-19 sebebiyle daralan yurt içi otobüs/midibüs

talebinin yılın ikinci yarısında da aynı durumu muhafaza edeceğini; ancak güçlü kamyon/pick-up talebinin devam edeceğini, özellikle ihracat satışlarımızın yılın ikinci yarısını daha fazla destekleyeceğini beklemekteyiz. Böylece sağlıklı finansal tablonun sene sonunda da tekrarlanacağını öngörmekteyiz.

Şeffaflık ve hesap verilebilirlik, doğruluk ve güvenilirlik, çevre ve topluma karşı sorumluluk, kaliteden ödün vermemek temelleri üzerine kurulu iş ilkelerimiz üretme ve hizmet yolculuğumuzda bize kılavuzluk etmeye devam ettiği sürece Anadolu Isuzu ilerlemesini sürdürecektir; paydaşları için katma değer üretmeye devam edecektir.

Vizyonumuz doğrultusundaki yolculuğumuzda bizimle hareket eden ve özverili mesailerıyla performansımıza katkı sağlayan çalışanlarımız başta olmak üzere; yerli ve yabancı müşterilerimize, tedarikçilerimize, distribütör ve bayilerimize, hissedar ve yatırımcılarımıza değerli katkı ve güvenleri için teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

Tuğrul Arıkan  
Genel Müdür

# GENEL BİLGİLER



Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusunu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up gibi ticari araçların üretilmesi ve satışının yapılması teşkil etmektedir. Anadolu Isuzu, Anadolu Grubu ile uluslararası ticari araç üreticisi Isuzu Motors Limited (Japonya) ve Itochu Corporation (Japonya) ortaklığında halka açık bir anonim şirkettir.

Anadolu Isuzu'nun endüstriyel alandaki birikimi 1965 yılında kamyonet ve motosiklet üretmek üzere faaliyete başlayan Çelik Montaj A.Ş. dönemine kadar uzanmaktadır. Çelik Montaj A.Ş. ünvanı ile 1986 yılına dek Skoda markası ile kamyonet üretimini sürdüren Şirket, 1983'te Isuzu Motors Limited ile lisans anlaşması yapmış ve Temmuz 1984'te İstanbul Kartal'daki fabrikasında Isuzu marka hafif ticari araçların üretimine başlamıştır. Ürün yelpazesine yolcu taşıma amaçlı midibüs ve otobüs

grubundaki ürünleri de katan Şirket artan ihtiyacı karşılamak ve ihracat pazarlarına yönelik ürün sunabilmek amacı ile üretim faaliyetlerini Ağustos 1999'da Kocaeli Çayırova'da 300.000 metrekare arazi üzerine kurulu 97.000 metrekare kapalı alana sahip fabrikasına taşımıştır.

2009 yılından bu yana Ar-Ge faaliyetlerini sahip olduğu Ar-Ge Merkezi aracılığıyla yürütmekte olan Şirket yaptığı Ar-Ge merkezi yatırımının tamamlanması ile 2015 yılı sonundan beri Ar-Ge faaliyetlerine müstakil Ar-Ge Merkezi'nde devam etmektedir.

Yoluna ürün portföyünü sürekli genişleterek devam eden Şirket 3,5 ton - 15 ton arasında değişen ağırlık kapasitelerinde kamyon ve kamyonetler; 7 metreden 18 metreye kadar değişen uzunluklarda midibüs ve otobüsler, bazı özel araçların üretim ve satışını ve D-Max model araçların satışını yapmaktadır.



<b>Rapor Dönemi</b>	: 01.01.2021-30.06.2021
<b>Şirket Ünvanı</b>	: Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.
<b>Ticaret Sicil No</b>	: 173921
<b>Mersis No</b>	: 0068006909500014
<b>Merkez</b>	: Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok Tepeüstü 34771 Ümraniye / İSTANBUL
<b>Fabrika Adresi</b>	: Şekerpinar Mah. Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ
<b>Tel</b>	: 0 850 200 19 00
<b>Faks</b>	: 0 262 658 85 56
<b>İnternet Adresi</b>	: www.anadoluisuzu.com.tr

### Sermaye Sermaye Yapısı

30 Haziran 2021 tarihi itibarı ile Şirket'in sermayesi 84.000.000 TL'dir. Cari dönem içerisinde sermaye tutarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

31 Aralık 2020 ve 30 Haziran 2021 tarihleri itibarı ile ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	31.12.2020		30.06.2021	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.	46.535.401	55,40	46.535.401	55,40
ISUZU MOTORS LTD.	14.275.509	16,99	14.275.509	16,99
ITOCHU CORPORATION	10.706.534	12,74	10.706.534	12,74
DİĞER	12.482.556	14,87	12.482.556	14,87
TOPLAM	84.000.000	100,00	84.000.000	100,00



### Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin bağlı ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklık	31.12.2020	30.06.2021
	Pay Oranı	Pay Oranı
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	%100,00	%100,00

# YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI



## YÖNETİM KURULU

Şirket Yönetim Kurulu bir Başkan, bir Başkan Yardımcısı ve on iki üyeye toplam on dört kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 28 Mayıs 2021 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir sonraki Olağan Genel Kurul'da yeni Yönetim Kurulu oluşturuluncaya kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı ve Soyadı	Görevi
Tuncay ÖZİLHAN	Başkan
Kamilhan Süleyman YAZICI	Başkan Vekili
Tuğban İzzet AKSOY	Üye
Efe YAZICI	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye
Kamil Ömer BOZER	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Ahmet BOYACIOĞLU	Üye
Reo SAWADA	Üye
Hiroko YAGUCHI	Üye
Kozo YAMAGUCHI	Üye
Koki HİNO	Üye
Orhan ÖZER	Bağımsız Üye
Ahmet Murat SELEK	Bağımsız Üye

## Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması konusunda Şirket tarafından oluşturulmuş kurallar bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu dönem içinde 4 kez toplanmıştır.



### YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

28 Mayıs 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun 31 Mayıs 2021 tarihli kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

Ahmet Murat SELEK	Başkan
Mehmet Hurşit ZORLU	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Neşet Fatih VURAL	Üye

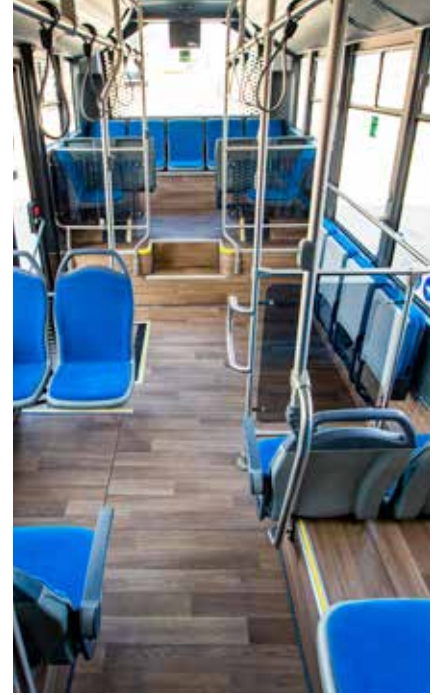
Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

#### Denetimden Sorumlu Komite

Ahmet Murat SELEK	Başkan
Orhan ÖZER	Üye

#### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Orhan ÖZER	Başkan
Tuğban İzzet AKSOY	Üye
Kamil Ömer BOZER	Üye



### ŞİRKET YÖNETİMİ

Üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Bora KOÇAK	Otomotiv Grubu Başkanı
Yusuf Tuğrul ARIKAN	Genel Müdür
Neşet Fatih VURAL	Mali İşler Direktörü
Hakan ÖZENÇ	Satış Sonrası Hizmetler Direktörü
Arif ÖZER	Ar-Ge Direktörü
Hasan Yusuf TEOMAN	Satış Direktörü
Hakan KEFOĞLU	Uluslararası Satış Direktörü
Mustafa Kemal ÖZER	Tedarik Zinciri Direktörü
Ali SALİHİ	Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü
Leyla Ayşegül ÖRS BİNGÖL	İnsan Kaynakları Direktörü
Murat SEVER	Teknik Direktör
Aşkın İNCİ	Bilgi Teknolojileri Direktörü

### İNSAN KAYNAĞI VE İSTİHDAM

Şirketimiz 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla 341 beyaz yaka ve 541 mavi yaka olmak üzere toplam 882 kişi istihdam etmektedir (30 Haziran 2020: 314 beyaz yaka ve 534 mavi yaka olmak üzere toplam 848 kişi).

# FAALİYETLERİMİZ

## 2021 YILI OTOMOTİV PAZARI DEĞERLENDİRMESİ

OSD tarafından açıklanan verilere göre 2021 yılı altı ayda toplam taşıt aracı üretimi önceki yılın aynı döneminin %23,3 üzerinde, 640 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde otomobil üretimi %15, ticari araç üretimi %43 artarak 223 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2021 yılı Ocak-Haziran döneminde otomotiv pazarı toplam satış adedinin 412 bin adet ile geçen yılın %57 üzerinde gerçekleştiği görülmektedir. Bu dönemde hafif ticari araç pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %67 artmıştır. Ağır ticari araç pazarında ise kamyon segmenti %143, otobüs segmenti %24 büyürken, midibüs pazarı %14 küçülmüştür.

2021 yılı Ocak - Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam otomotiv ihracatı adet bazında %15 oranında artarken, ticari araç ihracatı %36 artmıştır. Bu dönemde, toplam otomotiv ihracatı 461 bin adet, ticari araç ihracatı ise 164 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.





## 2021 YILINDA ANADOLU ISUZU

### Üretim

Anadolu Isuzu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde üretime devam etmektedir. 2021 yılı Ocak-Haziran dönemi üretim adedi bir önceki yılın aynı dönemine göre %37 oranında artarak 1.572 adet olarak gerçekleşmiştir.

Üretim	2021-06	2020-06
Kamyon	1.206	543
Kamyonet	96	-
Midibüs	179	508
Otobüs	91	94
Toplam Üretim	1.572	1.145

### Yurt İçi Satış - İhracat

Anadolu Isuzu ülke geneline yayılmış olan 28 araç satış noktası, 92 satış sonrası servis noktası ve 44 ülkede yer alan 35 distribütör ile araç satış ve satış sonrası hizmet faaliyetlerini sürdürmektedir. 2021 yılının ilk altı ayında 1.826 adedi iç pazara, 299 adedi dış pazarlara olmak üzere toplam 2.125 adet araç satılmıştır. Bir önceki yılın aynı dönemi ile adetsel olarak karşılaştırıldığında Şirket'in toplam satış hacmi %93 artmıştır.

Yurt İçi Satışlar (Adet)	2021-06	2020-06
Kamyon	1.132	601
Kamyonet	96	0
Pick-Up	504	15
Midibüs	91	251
Otobüs	3	2
Toplam Yurt İçi Satışlar	1.826	869

İhracat (Adet)	2021-06	2020-06
Yurtdışı Satışlar	299	234

Bu dönemde, küresel pandemi sebebiyle ve özellikle Avrupa pazarlarındaki gerileme hızının yavaşlamasına paralel olarak, ihracat satışları geçen yılın aynı dönemine göre %28 artış göstermiştir. Anadolu Isuzu bu yılı da Türkiye midibüs ihracatı lideri olarak kapatmayı hedeflemektedir.

# YATIRIMLAR

2021 yılının Ocak-Haziran döneminde 43,3 milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

# AR-GE

Şirketimiz Ar-Ge faaliyetlerini 2015 yılı sonundan itibaren müstakil Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir. Ar-Ge Merkezi, dinamik ve alanında uzman insan kaynağı ile doğaya saygılı ve uluslararası platformda hızla gelişen ve değişen trendleri ve müşteri beklentilerini yakından izlemekte, fikri hakları tamamen kendine ait teknoloji, tasarım ve uygulamalar geliştirerek müşteri beklentilerine tam uyumlu ürünlere dönüştürmektedir.



# FİNANSAL SONUÇLAR

## NET SATIŞLAR

2021 yılı altı aylık döneme ilişkin faaliyet sonuçlarını gösteren mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayınlanan Özet Konsolide Finansal Tabloların ilgili bölümlerinde sunulmaktadır.

Ocak-Haziran 2021 döneminde, net satışlar geçen senenin aynı dönemine göre %107 artışla 873,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yurt içi satışlar %122 artarken, ihracat satışları %66 artış göstermiştir.

## FAVÖK

Ocak-Haziran 2021 döneminde FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %219 artışla 84,0 milyon TL'a yükselmiştir. Bu dönemde artan satış hacmi ile birlikte brüt kar marjı geçen seneye göre 271 baz puan iyileşerek %20,4 seviyesine çıkmıştır; buna paralel FAVÖK marjı da 337 baz puan artışla %9,6 olarak gerçekleşmiştir (2020: %6,2).

## NET İŞLETME SERMAYESİ

2021 Haziran itibarıyla net işletme sermayesi ihtiyacı 290 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2020 sonunda %17 olan Net İşletme Sermayesi İhtiyacı / Net Satışlar oranı, 2021 Haziran sonunda da %17 seviyesinde muhafaza edilmiştir.

## FİNANSAL BORÇ YÜKÜ

Şirket'in 2020 sonunda 361 milyon TL olan Net Finansal Borç yükü, 2021 Haziran sonu itibarıyla 439 milyon TL seviyesine yükselmekle birlikte (2020 Haziran 459 milyon TL) aynı dönemde Şirket'in Net Finansal Borç/FAVÖK oranı önemli ölçüde iyileşme sergileyerek 2,6 seviyesine gelmiştir (2020 Haziran: 4,2 / 2020 Aralık: 3,2).

Mali Veriler (TL)	2021-06	2020-06
Satış Gelirleri	873.729.667	421.442.633
Brüt Kâr	178.670.095	74.741.160
Esas Faaliyet Kârı	54.957.233	8.107.462
FAVÖK	83.989.733	26.326.297
Vergi Öncesi Kâr/ (Zarar)	14.992.225	(41.747.025)
Net Kâr/ (Zarar)	22.706.785	(32.238.879)

Karlılık Oranları (%)	2021-06	2020-06
Brüt Kâr (Zarar) Marjı	20,4	17,7
Net Kâr (Zarar) Marjı	2,6	(7,6)
Faaliyet Giderleri/Net Satışlar	14,2	15,8
Fin.Gid./Net Satışlar	(4,6)	(11,9)
FAVÖK Marjı	9,6	6,2

Mali Oranlar (%)	2021-06	2020-12
Cari Oran	1,19	1,12
Nakit Rasyosu	0,22	0,26
Likite Oranı	0,77	0,74

Borçluluk Oranları (%)	2021-06	2020-12
Toplam Ticari Borç/Özsermaye	98,4	91,6
Net Finansal Borç/Özsermaye	73,6	62,8
Toplam Borç/Toplam Aktifler	71,1	70,2
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	28,9	29,8

Piyasa Değeri (TL)	2021-06	2020-12
ASUZU	1.317.960.000	1.512.000.000

# KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmesi'nin kar dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Şirketimiz, her yıl dağıtılabılır karının en az %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını benimsemiştir.

İşbu kar dağıtım politikasının Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon

ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

## BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.



# İLETİŞİM

## MERKEZ ADRES :

Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok 34771  
Tepeüstü / Ümraniye / İSTANBUL

## FABRİKA :

Şekerpinar Mahallesi Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ

**Tel** : +90 850 200 19 00

**Faks** : +90 262 658 85 56

**Web** : [www.anadoluisuzu.com.tr](http://www.anadoluisuzu.com.tr)

**E-posta** : [investorrelations@isuzu.com.tr](mailto:investorrelations@isuzu.com.tr)



**ANADOLU ISUZU**