

**ANADOLU ISUZU OTOMOTİV
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**31 MART 2020 TARİHLİ
ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU**

İçindekiler

Genel Bilgiler	2
Yönetim ve Organizasyon Yapısı	3
Faaliyetlerimiz	5
Yatırımlar	6
Ar-Ge	6
Finansal Sonuçlar	6
Kar Dağıtım Politikası	7
Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	8
İletişim	9

ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2020 OCAK - MART DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

1) GENEL BİLGİLER

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusunu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up gibi ticari araçların üretilmesi ve satışının yapılması teşkil etmektedir. Anadolu Isuzu, Anadolu Grubu ile uluslararası ticari araç üreticisi Isuzu Motors Limited (Japonya) ve Itochu Corporation (Japonya) ortaklığında halka açık bir anonim şirkettir.

Anadolu Isuzu'nun endüstriyel alandaki birikimi 1965 yılında kamyonet ve motosiklet üretmek üzere faaliyete başlayan Çelik Montaj A.Ş. dönemine kadar uzanmaktadır. Çelik Montaj A.Ş. ünvanı ile 1986 yılına dek Skoda markası ile kamyonet üretimini sürdüren Şirket, 1983'te Isuzu Motors Limited ile lisans anlaşması yapmış ve Temmuz 1984'te İstanbul Kartal'daki fabrikasında Isuzu marka hafif ticari araçların üretimine başlamıştır. Ürün yelpazesine yolcu taşıma amaçlı midibüs ve otobüs grubundaki ürünleri de katan Şirket artan ihtiyacı karşılamak ve ihracat pazarlarına yönelik ürün sunabilmek amacı ile üretim faaliyetlerini Ağustos 1999'da Kocaeli Çayırova'da 300.000 metrekare arazi üzerine kurulu 97.000 metrekare kapalı alana sahip güncel teknoloji ile kurulan yeni fabrikasına taşımıştır.

2009 yılından bu yana Ar-Ge faaliyetlerini sahip olduğu Ar-Ge Merkezi aracılığıyla yürütmekte olan Şirket yaptığı Ar-Ge merkezi yatırımının tamamlanması ile 2015 yılı sonundan beri Ar-Ge faaliyetlerine yeni müstakil Ar-Ge Merkezi'nde devam etmektedir.

Yoluna ürün portföyünü sürekli genişleterek devam eden Şirket 3,5 ton - 15 ton arasında değişen ağırlık kapasitelerinde kamyon ve kamyonetler; 7 metreden 12 metreye kadar değişen uzunluklarda midibüs ve otobüsler, D-Max model pick-up'lar ile bazı özel araçların üretim ve satışını yapmaktadır.

Rapor Dönemi : 01.01.2020-31.03.2020

Şirket Ünvanı : Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil No : 173921

Mersis No : 0068006909500014

Merkez : Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok
Tepeüstü 34771 Ümraniye / İSTANBUL

Fabrika Adresi : Şekerpınar Mah. Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ

Tel : 0 850 200 19 00

Fax : 0 262 658 85 56

İnternet Adresi : www.anadoluisuzu.com.tr

Sermaye Yapısı

31 Mart 2020 tarihi itibarı ile Şirket'in sermayesi 84.000.000 TL'dir. Cari dönem içerisinde sermaye tutarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

31 Aralık 2019 ve 31 Mart 2020 tarihleri itibarı ile ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	31.12.2019		31.03.2020	
	Pay	Pay	Pay	Pay
	Tutarı	Oranı	Tutarı	Oranı
AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.	46.535.401	55,40%	46.535.401	55,40%
ISUZU MOTORS LTD.	14.275.509	16,99%	14.275.509	16,99%
ITOCU CORPORATION	10.706.534	12,74%	10.706.534	12,74%
DİĞER	12.482.556	14,87%	12.482.556	14,87%
TOPLAM	84.000.000	100,00%	84.000.000	100,00%

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin bağlı ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklık	31.12.2019	31.03.2020
	Pay Oranı (%)	Pay Oranı (%)
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	100,00%	100,00%

2) YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI

Yönetim Kurulu:

Şirket Yönetim Kurulu bir Başkan, bir Başkan Yardımcısı ve on iki üyeye toplam on dört kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 15 Nisan 2020 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir sonraki Olağan Genel Kurul'da yeni Yönetim Kurulu oluşturuluncaya kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı ve Soyadı	Görevi
Tuncay ÖZİLHAN	Başkan
Kamilhan Süleyman YAZICI	Başkan Vekili
Talip Altuğ AKSOY	Üye
Efe YAZICI	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye
Kamil Ömer BOZER	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Ahmet BOYACIOĞLU	Üye
Reo SAWADA	Üye
Toshiyuki ABE	Üye
Yasuyuki NIIJIMA	Üye
Kozo YAMAGUCHI	Üye
Orhan ÖZER	Bağımsız Üye
Ahmet Murat SELEK	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması konusunda Şirket tarafından oluşturulmuş kurallar bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu dönem içinde 1 kez toplanmıştır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

15 Nisan 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun 16 Nisan 2020 tarihli kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Ahmet Murat SELEK	Başkan
Mehmet Hurşit ZORLU	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Ali Osman MAĞAL	Üye

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite:

Ahmet Murat SELEK	Başkan
Orhan ÖZER	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Orhan ÖZER	Başkan
Talip Altuğ AKSOY	Üye
Kamil Ömer BOZER	Üye

Şirket Yönetimi:

Üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Bora KOÇAK	Otomotiv Grubu Başkanı
Yusuf Tuğrul ARIKAN	Genel Müdür
Fatma AKSOY ÖZEK	Mali İşler Direktörü
Hakan ÖZENÇ	Satış Sonrası Hizmetler Direktörü
Arif ÖZER	Ar-Ge Direktörü
Hasan Yusuf TEOMAN	Satış Direktörü
Hakan KEFOĞLU	İhracat Direktörü
Mustafa Kemal ÖZER	Tedarik Zinciri Direktörü
Ali Pedram SALİHİ	Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü
Leyla Ayşegül ÖRS BİNGÖL	İnsan Kaynakları Direktörü
Murat SEVER	Teknik Direktör

İnsan Kaynağı ve İstihdam

Şirketimiz 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla 310 beyaz yaka ve 531 mavi yaka olmak üzere toplam 841 kişi istihdam etmektedir. (31 Mart 2019: 283 beyaz yaka ve 517 mavi yaka olmak üzere toplam 800 kişi).

3) FAALİYETLERİMİZ

2020 Yılı Otomotiv Pazarı Değerlendirmesi

OSD tarafından açıklanan verilere göre 2020 yılı üç ayda toplam taşıt aracı üretimi önceki yılın aynı döneminin %6 altında, 341.136 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde otomobil üretimi %2 gerilerken, ticari araç üretimi %14 azalarak 106 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2020 yılı Ocak - Mart döneminde otomotiv pazarı toplam satış adedinin 129 bin adet ile geçen yılın %41 üzerinde gerçekleştiği görülmektedir. Bu dönemde hafif ticari araç pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %26 artmıştır. Ağır ticari araç pazarında ise kamyon segmenti %56, midibüs segmenti %179 ve otobüs pazarı %51 büyümüştür.

2020 yılı Ocak - Mart döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam otomotiv ihracatı adet bazında %14 oranında gerilerken, ticari araç ihracatı %23 daralmıştır. Bu dönemde, toplam otomotiv ihracatı 276 bin adet, ticari araç ihracatı ise 85 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

2020 Yılında Anadolu Isuzu

Üretim

Anadolu Isuzu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde üretime devam etmektedir. 2020 yılı Ocak-Mart dönemi üretim adedi bir önceki yılın aynı dönemine göre %15 oranında artarak 638 adet olarak gerçekleşmiştir.

Üretim	2020-03	2019-03
Kamyon	294	65
Kamyonet	-	46
Pick-Up	-	119
Midibüs	300	237
Otobüs	44	86
Toplam Üretim	638	553

Yurt İçi Satış – İhracat

Anadolu Isuzu ülke geneline yayılmış olan 28 araç satış noktası, 99 satış sonrası servis noktası ve 40'in üzerinde ülkede yer alan distribütörleri ile araç satış ve satış sonrası hizmet faaliyetlerini sürdürmektedir. 2020 yılının ilk üç ayında 438 adedi iç pazara, 155 adedi dış pazarlara olmak üzere toplam 593 adet araç satılmıştır. Bir önceki yıl aynı dönemle adetsel olarak karşılaştırıldığında Şirket'in toplam satış hacmi %12 azalmıştır.

Yurt İçi Satışlar (Adet)	2020-03	2019-03
Kamyon	323	123
Kamyonet	-	63
Pick-Up	-	67
Midibüs	115	87
Otobüs	-	1
Toplam Yurt İçi Satışlar	438	341

İhracat (Adet)	2020-03	2019-03
Yurtdışı Satışlar	155	336

Bu dönemde ihracat bölgelerinin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi çalışmaları ile konjonktür dolayısı ile oluşabilecek yeni fırsatların değerlendirilmesine devam edilmiştir.

4) **YATIRIMLAR**

2020 yılının Ocak-Mart döneminde 19,9 Milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

5) **AR-GE**

Şirketimiz Ar-Ge faaliyetlerini 2015 yılı sonundan bu yana yeni müstakil Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir. Ar-Ge Merkezi, dinamik ve alanında uzman insan kaynağı ile doğaya saygılı ve uluslararası platformda yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirmeye devam etmektedir.

6) **FİNANSAL SONUÇLAR**

A- NET SATIŞLAR

2020 yılı üç aylık döneme ilişkin faaliyet sonuçlarını gösteren mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayınlanan Özet Konsolide Finansal Tabloların ilgili bölümlerinde görüşlerinize sunulmaktadır.

Ocak - Mart 2020 döneminde, net satışlar geçen senenin aynı dönemine göre %23 azalarak 209,2 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İhracat hacmindeki daralmanın bir kısmı ticari araç pazarındaki büyümenin de üstünde artış gösteren yurt içi satışları ile telafi edilmiştir.

B- FAVÖK

Ocak-Mart 2020 döneminde FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre 8 Milyon TL azalarak 20 Milyon TL olmuştur. FAVÖK marjı ise %9,4 seviyesinde gerçekleşmiştir (2019: %10,3).

C- NET İŞLETME SERMAYESİ

2019 Mart sonu itibarı ile Net İşletme Sermayesi 422 Milyon TL iken, Mart 2020'de başarılı bir yönetim sonucu 337 Milyon TL'ye gerilemiştir. Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar oranı da aynı dönemde önemli ölçüde iyileşerek %36'dan %25 seviyesine düşmüştür.

D- FİNANSAL BORÇ YÜKÜ

Şirket'in 2019 Mart sonunda 512 Milyon TL seviyesindeki Net Finansal Borç yükü 2020 Mart sonu itibarıyla %7 iyileşme ile 477 Milyon TL seviyesine inmiştir. Bu çerçevede, Mart 2019'da 5,84 olan Net Finansal Borç/FAVÖK oranı, Mart 2020'de 3,39 seviyesine gerilemiştir.

Mali Veriler (TL)	2020-03	2019-03
Satış Gelirleri	209.208.362	272.785.651
Brüt Kâr	42.247.719	46.182.092
Esas Faaliyet Kârı	9.274.109	17.075.735
FAVÖK	19.741.699	27.993.862
Vergi Öncesi Kâr/ (Zarar)	(23.012.494)	(19.619.393)
Net Kâr/ (Zarar)	(17.712.462)	(14.389.776)

Karlılık Oranları	2020-03	2019-03
Brüt Kâr (Zarar) Marjı	%20,2	%16,9
Net Kâr (Zarar) Marjı	%(8,5)	%(5,3)
Faaliyet Giderleri/Net Satışlar	%15,8	%10,7
Fin.Gid./Net Satışlar	%(15,5)	%(13,5)
FAVÖK Marjı	%9,4	%10,3

Mali Oranlar	2020-03	2019-12
Cari Oran	1,16	1,00
Nakit Rasyosu	0,30	0,16
Likitide Oranı	0,79	0,70

Borçluluk Oranları (%)	2020-03	2019-12
Toplam Ticari Borç/Özsermaye	%63,4	%74,8
Net Finansal Borç/Özsermaye	%87,3	%63,6
Toplam Borç/Toplam Aktifler	%68,2	%64,2
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	%31,8	%35,8

Piyasa Değeri (TL)	2020-03	2019-12
ASUZU	710.640.000	1.022.280.000

7) KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmesi'nin kar dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Şirketimiz, her yıl dağıtılabilir karının en az %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını benimsemiştir.

İşbu kar dağıtım politikasının Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 20 Mart 2020 tarihli kararı doğrultusunda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kâr Payı Tebliği'nde (II-19.1) yer alan esaslar ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nde bulunan hükümler ve Şirketimiz tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikası çerçevesinde; Şirketimizin, Türk Ticaret Kanunu ve SPK düzenlemelerine göre hazırlanan 2019 yılı konsolide mali tablolarında dağıtılabılır net dönem karı bulunmadığından 2019 faaliyet dönemi için kâr dağıtımını yapılmaması hususunundaki teklifi 15 Nisan 2020 tarihinde Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir.

8) BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgınının Şirket faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkileri, tüm açılardan titizlikle takip edilmekte ve Şirket'in bu durumdan mümkün olan en az şekilde etkilenmesi için gerekli aksiyonlar ivedilikle alınmaktadır. Bu kapsamda, 30.03.2020 tarihinden 13.04.2020 tarihine kadar üretim faaliyetlerine geçici olarak ara verilmiştir. Bu süreçte, çalışanların sağlığı ve iş güvenliği için gerekli tüm tedbirler alınmış olup, 13.04.2020 tarihinde üretime tekrar başlanmıştır. Üretim dışında kalan operasyonlarda ise İş Sürekliliği Planı ve çalışanların sağlığına yönelik tedbirler ile faaliyetlere devam edilmiştir. Covid-19 salgınının gerek Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde gerekse genel ekonomik aktivitedeki etkisinin ne kadar süre ile devam edeceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup; etkilerin şiddeti ve süresi netleştikçe orta ve uzun vade için daha belirgin ve sağlıklı bir değerlendirme yapma imkanı söz konusu olabilecektir. Şirket yönetimi söz konusu durumun genel faaliyetler, operasyonel sonuçlar ve finansal durum üzerinde doğabilecek etkileri ile ilgili değerlendirmelere devam etmektedir.

İLETİŞİM

MERKEZ ADRES :

Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok 34771
Tepeüstü / Ümraniye / İSTANBUL

FABRİKA :

Şekerpınar Mahallesi Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ

TEL : +90 850 200 19 00

FAX : +90 262 658 85 56

WEB : www.anadoluisuzu.com.tr

E-MAIL : investorrelations@isuzu.com.tr